

**PENGARUH STRUKTUR KEPEMILIKAN  
KELUARGA TERHADAP KINERJA PERUSAHAAN  
DENGAN STRATEGI BISNIS SEBAGAI  
VARIABEL PEMODERASI  
PADA PERUSAHAAN  
MANUFAKTUR**



OLEH  
VALENTINA  
3203016030

**JURUSAN AKUNTANSI  
FAKULTAS BISNIS  
UNIVERSITAS KATOLIK WIDYA MANDALA  
SURABAYA  
2019**

**PENGARUH STRUKTUR KEPEMILIKAN KELUARGA  
TERHADAP KINERJA PERUSAHAAN DENGAN  
STRATEGI BISNIS SEBAGAI VARIABEL  
PEMODERASI PADA PERUSAHAAN  
MANUFAKTUR**

**SKRIPSI**  
Diajukan kepada  
**FAKULTAS BISNIS**  
**UNIVERSITAS KATOLIK WIDYA MANDALA SURABAYA**  
Untuk Memenuhi Sebagai Persyaratan  
Memperoleh Gelar Sarjana Ekonomi  
Jurusan Akuntansi

**OLEH:**  
**VALENTINA**  
3203016030

**JURUSAN AKUNTANSI**  
**FAKULTAS BISNIS**  
**UNIVERSITAS KATOLIK WIDYA MANDALA**  
**SURABAYA**  
2019

**HALAMAN PERSETUJUAN**

**SKRIPSI**

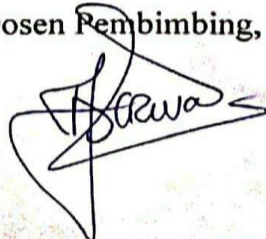
**PENGARUH STRUKTUR KEPEMILIKAN KELUARGA TERHADAP  
KINERJA PERUSAHAAN DENGAN STRATEGI BISNIS  
SEBAGAI VARIABEL PEMODERASI PADA  
PERUSAHAAN MANUFAKTUR**

Oleh:

**VALENTINA  
3203016030**

**Telah Disetujui dan Diterima dengan Baik  
untuk Diajukan Kepada Tim Penguji**

**Dosen Pembimbing,**



**Bernadetta Diana Nugraheni, SE., M.Si., QIA**

**NIDN. 0723087001**

**Tanggal: 8 Januari 2020**

## HALAMAN PENGESAHAN

Skripsi yang ditulis oleh: Valentina NRP 3203016030  
Telah diuji pada tanggal 16 Januari 2020 dan dinyatakan lulus oleh Tim Penguji

Ketua Tim Penguji



Dr. Lodovicus Lasdi, MM., Ak., CA., CPA  
NIDN. 0713097203

Mengetahui

Dekan



Dr. Lodovicus Lasdi, MM., Ak., CA., CPA  
NIDN. 0713097203

Ketua Jurusan,



S, Patricia Febrina D, SE.,M.A  
NIDN. 0711028601

## PERNYATAAN KEASLIAN KARYA ILMIAH DAN PERSETUJUAN PUBLIKASI KARYA ILMIAH

Demi perkembangan ilmu pengetahuan, saya sebagai mahasiswa Unika Widya Mandala Surabaya:

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Valentina  
NRP : 3203016030  
Judul : Pengaruh Struktur Kepemilikan Keluarga terhadap  
Kinerja Perusahaan dengan Strategi Bisnis sebagai  
Variabel Pemoderasi pada Perusahaan Manufaktur

Menyatakan bahwa skripsi ini adalah ASLI karya tulis saya. Apabila terbukti karya ini merupakan *plagiarism*, saya bersedia menerima sanksi yang akan diberikan oleh Fakultas Bisnis Universitas Katolik Widya Mandala Surabaya. Saya menyetujui pula bahwa karya tulis ini dipublikasikan/ditampilkan di internet atau media lain (*digital library* Perpustakaan Unika Widya Mandala Surabaya) untuk kepentingan akademik sebatas sesuai dengan Undang-undang Hak Cipta.

Demikian pernyataan keaslian dan persetujuan publikasi karya ilmiah ini saya buat dengan sebenarnya.

Surabaya, 8 Januari 2020

Yang menyatakan



(Valentina)

## KATA PENGANTAR

Puji dan syukur dipanjatkan kepada Tuhan Yang Maha Esa atas segala rahmat, hikmat, dan penyertaan-Nya, sehingga skripsi ini dapat diselesaikan tepat pada waktunya. Skripsi ini disusun dengan tujuan sebagai syarat mendapatkan gelar Sarjana Ekonomi Jurusan Akuntansi pada Fakultas Bisnis Universitas Katolik Widya Mandala Surabaya. Selama penyusunan skripsi ini, penulis mendapatkan masukan, bimbingan, dan dukungan dari berbagai pihak. Oleh karena itu, penulis mengucapkan terima kasih sebesar-besarnya kepada:

1. Dr. Lodovicus Lasdi, MM., Ak., CPA. selaku Dekan Fakultas Bisnis Universitas Katolik Widya Mandala Surabaya.
2. S, Patricia Febrina Dwijayanti, SE.,M.A. selaku Ketua Jurusan Akuntansi S1 Fakultas Bisnis Universitas Katolik Widya Mandala Surabaya.
3. Dr. Hendra Wijaya, S.Ak., MM., CPMA. selaku Sekretaris Jurusan Akuntansi S1 Fakultas Bisnis Universitas Katolik Widya Mandala Surabaya yang telah memberikan masukan dan saran kepada peneliti.
4. Bernadetta Diana Nugraheni, SE., M.Si., QIA selaku Dosen Pembimbing yang telah memberikan waktu, tenaga, masukan dan saran dalam proses penulisan skripsi ini.
5. Bapak dan Ibu Dosen Fakultas Bisnis Universitas Katolik Widya Mandala Surabaya yang telah mendidik dan memberikan ilmu pengetahuan selama masa kuliah kepada penulis.
6. Pimpinan dan staf Tata Usaha Fakultas Bisnis Universitas Katolik Widya Mandala Surabaya yang telah membantu proses administrasi yang berkaitan dengan serah terima kelengkapan berkas tugas akhir dan dokumen yang diminta.
7. Ibu, Kakak dan keluarga yang memberikan semangat, dukungan, dan doa sehingga skripsi ini dapat terselesaikan dengan tepat waktu.
8. Rekan-rekan penulis yang telah memberikan semangat dan dukungan, terutama kepada Margareth Enrica, Fellia Tesalonika, Felia Christanti, Dhita Putri, Jessica Putriana, Theresia Jeanita, Monica Elisabet, Jeanifer

Kartika, Theresia Veneranda, dan Evelin Febrianti, yang telah berbagi informasi, dan pengalaman, serta dukungan sehingga skripsi ini dapat terselesaikan dengan baik dan tepat pada waktunya.

9. Berbagai pihak berkepentingan lainnya yang tidak bisa disebutkan satu per satu, terima kasih banyak atas semangat, perhatian, bantuan dan dukungan yang telah diberikan.

Penulis menyadari dalam skripsi ini masih terdapat kelemahan sehingga apabila ada kritik dan saran yang bermanfaat diharapkan dapat menjadi perbaikan dari skripsi ini. Penulis berharap skripsi ini dapat memberikan pengetahuan, masukan, dan wawasan bagi pembacanya.

Surabaya, Januari 2020

Penulis

## DAFTAR ISI

	Halaman
HALAMAN JUDUL.....	i
HALAMAN PERSETUJUAN.....	ii
HALAMAN PENGESAHAN.....	iii
PERNYATAAN KEASLIAN KARYA ILMIAH.....	iv
KATA PENGANTAR .....	v
DAFTAR ISI.....	vii
DAFTAR TABEL.....	viii
DAFTAR LAMPIRAN.....	ix
ABSTRAK.....	x
<b>BAB 1. PENDAHULUAN</b>	
1.1 Latar Belakang Masalah.....	1
1.2 Perumusan Masalah.....	5
1.3 Tujuan Penelitian.....	5
1.4 Manfaat Penelitian.....	5
1.5 Sistematika Penulisan.....	6
<b>BAB 2. TINJAUAN PUSTAKA</b>	
2.1 Landasan Teori .....	7
2.2 Penelitian Terdahulu .....	12
2.3 Pengembangan Hipotesis .....	16
2.4 Model Penelitian / Rerangka Konseptual .....	17
<b>BAB 3. METODE PENELITIAN</b>	
3.1 Desain Penelitian.....	18
3.2 Identifikasi, Definisi Operasional, dan Pengukuran Variabel.....	18
3.3 Jenis dan Sumber Data .....	19
3.4 Metode Pengumpulan Data .....	19
3.5 Populasi, Sampel, dan Teknik Penyampelan .....	20
3.6 Analisis Data .....	20
<b>BAB 4. ANALISIS DAN PEMBAHASAN</b>	
4.1 Desain Penelitian.....	25
4.2 Identifikasi, Definisi Operasional, dan Pengukuran Variabel.....	25
4.3 Analisis Data .....	27
4.4 Pembahasan .....	33
<b>BAB 5. SIMPULAN, KETERBATASAN DAN SARAN</b>	
5.1 Simpulan.....	36
5.2 Keterbatasan .....	37
5.3 Saran.....	38
<b>DAFTAR PUSTAKA</b>	
<b>LAMPIRAN</b>	



## DAFTAR TABEL

	Halaman
Tabel 2.1 Perbedaan Kriteria Umum Antara Strategi Kepemimpinan Biaya dan Strategi Diferensiasi .....	12
Tabel 2.2 Perbandingan Penelitian Terdahulu dan Penelitian Saat Ini.....	15
Tabel 3.1 Persyaratan Penentuan Hasil Uji Durbin Watson.....	22
Tabel 4.1 Kriteria Pengambilan Sampel Penelitian .....	25
Tabel 4.2 Hasil Statistik Deskriptif .....	26
Tabel 4.3 Hasil Analisis Deskriptif Strategi Bisnis .....	26
Tabel 4.4 Hasil Uji Normalitas .....	28
Tabel 4.5 Hasil Uji Heterokedastisitas .....	29
Tabel 4.6 Hasil Uji Autokolerasi .....	30
Tabel 4.7 Hasil Uji Kelayakan Model Regresi .....	31
Tabel 4.8 Hasil Uji t.....	31
Tabel 4.9 Hasil Uji <i>Independent Sample T-Test</i> .....	31

## DAFTAR LAMPIRAN

- Lampiran 1. Daftar Sampel Perusahaan yang terdaftar di BEI
- Lampiran 2. Statistik Deskriptif
- Lampiran 3. *Group Statistic*
- Lampiran 4. Uji Normalitas
- Lampiran 5. Uji Heteroskedastisitas
- Lampiran 6. Uji t
- Lampiran 7. Uji Autokolerasi
- Lampiran 8. Uji Kelayakan Model
- Lampiran 9. Uji *Independent Sample T-Test*

## ABSTRAK

Sebagian besar perusahaan terbuka di Indonesia terkonsentrasi pada struktur kepemilikan keluarga. Keluarga dalam perusahaan berperan sebagai pihak pengendali, yaitu pemegang saham mayoritas dan manajemen. Kontribusi keluarga dalam perusahaan dapat mempengaruhi kinerja perusahaan melalui pengambilan keputusan dan tujuan yang ingin dicapai. Kinerja perusahaan juga dipengaruhi secara langsung oleh strategi bisnis. Pemilihan strategi bisnis yang tepat mampu meningkatkan kinerja perusahaan dengan pencapaian keunggulan kompetitif.

Penelitian ini bertujuan untuk menguji dan menganalisis mengenai pengaruh kepemilikan keluarga terhadap kinerja perusahaan baik dengan moderasi strategi bisnis maupun tidak. Metode penelitian yang digunakan dalam penelitian ini adalah regresi linear berganda dengan pengambilan sampel bertujuan (*purposive sampling*). Sampel yang digunakan adalah laporan tahunan perusahaan manufaktur periode 2014-2017 yang didapatkan dari Bursa Efek Indonesia (BEI). Variabel penelitian ini, yaitu kepemilikan keluarga sebagai variabel bebas, kinerja perusahaan sebagai variabel terikat, dan strategi bisnis sebagai variabel moderasi.

Hasil dari penelitian tersebut menyatakan bahwa kepemilikan keluarga berpengaruh negatif signifikan terhadap kinerja perusahaan dan kepemilikan keluarga tidak signifikan terhadap kinerja perusahaan jika dimoderasi oleh strategi bisnis. Kepemilikan keluarga berpengaruh negatif signifikan terhadap kinerja perusahaan dikarenakan sebagai pihak pengendali, keluarga akan memanfaatkan hak kontrol untuk keuntungan pribadi. Sedangkan, jika dimoderasi dengan strategi bisnis hasilnya positif signifikan dikarenakan strategi bisnis berperan penting bagi pencapaian tujuan jangka panjang perusahaan.

**Kata kunci:** Kepemilikan keluarga, strategi bisnis, strategi diferensiasi, dan strategi kepemimpinan biaya

## ABSTRACT

### **The Impact of Family Ownership on Firm Performance with Business Strategy as Moderating Variable on Manufacturing Companies**

Most publicly listed companies in Indonesia are concentrated in the structure of family ownership. The family in the company acts as the controlling party, namely the majority shareholder and management. Family contribution in the company can influence company performance through decision making and goals to be achieved. The company's performance is also directly affected by the business strategy. The selection of the right business strategy can improve company performance by achieving competitive advantage.

The purpose of this study is to examine and analyze the influence of family ownership on firm performance, both with moderation business strategy or not. The method used in this research is multiple linear regression with the purposive sampling. The sample used is the annual report of manufacturing companies listed on the Indonesian Stock Exchange period 2014-2107. The variables of this study are the ownership of the family as independent variable, the performance of this company as the dependent variable, and business strategy as a moderating variable.

The results of the study stated that family ownership has a significant negative effect on company performance and family ownership has no significant effect on company performance if it is moderated by business strategy. Family ownership has a significant negative effect on company performance because as a controlling party, the family will use the control right for personal gain. Meanwhile, if moderated by a business strategy the results are significantly positive because business strategy has an important role in achieving the company's long-term goals.

**Keywords:** *family ownership, business strategy, differentiation strategy, cost leadership strategy*